اجتماع ICANN75 | الاجتماع السنوي العام – جلسة مشتركة: مجلس إدارة ICANN واللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين
الإثنين الموافق 19 سبتمبر/أيلول 2022 - من الساعة 15:00 حتى الساعة 16:00 حسب توقيت كوالالمبور المحلي

مارتن بوترمان: شكرًا لكم جميعًا وشكرًا لأعضاء اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين على الانضمام إلينا. إنه لمن دواعي سروري أن أتواجد معكم كما كنا نفعل على مر السنين. فقد بذلت اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين جهودًا عظيمة من حيث ابتكار عضويتها وأصبحت مشاركتكم فعالة بشكلٍ متزايد من خلال المشاركات السابقة أيضًا. ومن ثم فإننا نُقدّر ذلك حقًا. كما نتطلع إلى المناقشة، وبالطبع فإن عضو مجلس الإدارة، الذي عينتموه ويتمتع بعضوية مجلس الإدارة، سيقود هذه الجلسة. لذا تفضل يا ليون.

ليون سانشيز: شكرًا جزيلاً لك يا مارتن، أود الترحيب بالجميع في الجلسة المشتركة للجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين ومجلس إدارة ICANN. ونريد أن يكون هذا نقاشًا مثمرًا كما نفعل عادةً ونتوق إلى سماع ما لديكم ومشاركته معنا فيما يتعلق بالأسئلة التي طرحتموها على مجلس الإدارة ثم الأسئلة التي طرحها مجلس الإدارة عليكم. كما أود الترحيب بمورين، وإذا سنحت الفرصة، نود إعطائها الفرصة لطرح السؤال الأول وربما إخبارنا بمن سيرد عليه.

مورين هيليارد: شكرًا لك يا ليون. إنه لمن دواعي سروري حقًا أن أتواجد هنا اليوم في جلستي الأخيرة مع مجلس الإدارة كرئيس للجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين وأرى حقًا أن جلسة اليوم، خاصةً فيما يتعلق بالقضايا التي سنناقشها، والمتحدثَين الرئيسيين في نهاية المطاف سيتحدثون اليوم عن المجتمع الشامل لعموم المستخدمين.-

ملاحظة: ما يلي هو ما تم الحصول عليه من تدوين ما ورد في ملف صوتي وتحويله إلى ملف كتابي/نصّي. ورغم أن تدوين النصوص يتمتع بدقة عالية، إلا إنه في بعض الحالات قد تكون غير مكتملة أو غير دقيقة بسبب المقاطع غير المسموعة والتصحيحات النحوية. تنشر هذه الملفات لتكون بمثابة مصادر مساعدة للملفات الصوتية الأصلية، ولكن ينبغي ألا تُعامل معاملة السجلات الرسمية.

وأعتقد أن من بين الأمور التي قررنا تناولها هو حقيقة المخاوف التي تساورنا نحن وأنتم فيما يتعلق بتقديم المشورة إلى مجلس الإدارة. لذا، سأفسح المجال الآن لجاستين وجوناثان، نظرًا لأنهما ابتكرا المحتوى الفعلي لقضايا اليوم وسيكون بإمكانهما تقديمه في تسلسل أكثر منطقية نسبيًا، لكن جاستين... جوناثان؟ جاستين، إليك الكلمة.

جاستين تشو: أتوجه بالشكر لكِ يا مورين ومارتن وليون ولأعضاء مجلس الإدارة هنا على استضافتنا. أُدعى جاستين تشو، وأشغل حاليًا منصب منسق اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين مع مجلس المنظمة الداعمة للأسماء العامة، ولكن من المفترض أن أقود الإجراءات اللاحقة في المجتمع الشامل لعموم المستخدمين أيضًا، لذا فأن أحضر بهذه الصفة هنا اليوم.

كما أرسلنا قائمة بالأسئلة إلى مجلس الإدارة وأعتقد أنه كان لديكم الوقت للتفكير فيها، وفي سياق الإجراءات اللاحقة كتذكير وربما لصالح الأشخاص الحاضرين معنا، في أكتوبر/تشرين الأول 2021، قدمت اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين مشورة معينة، وكانت مطولة للغاية بشأن الإجراءات اللاحقة نفسها، وبعد ذلك، قدمنا مشورة في أبريل/نيسان 2021، وبعد ذلك في أكتوبر/تشرين الأول عقدنا اجتماعًا بين اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين ومجلس الإدارة لأن مجلس الإدارة كان لديه بعض الأسئلة التوضيحية لنا فيما يتعلق بمشورة اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين التي ذكرتها. لذا، لم نحصل على قائمة الأسئلة الكاملة التي كانت لدى مجلس الإدارة ولكننا قدمنا لاحقا ردا مكتوبا على الأسئلة التي كانت لدى المجلس. ولم نتواصل على وجه التحديد بشأن هذه المسألة منذ ذلك الحين.

كما اعتقدنا أنه من الجيد محاولة الاستفسار مرة أخرى بشأن هذه المسألة ومعرفة ما إذا كان لا يزال لدى مجلس الإدارة أي أسئلة تكميلية أو أسئلة أخرى بغرض الحصول على

توضيح بشأن مشورتنا أو حتى الرد. وأرى أن مجلس الإدارة عادة ما يقدم ردًا رسميًا بشأن أي مشورة يتلقاها سواء كانت من اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين أو اللجنة الاستشارية الحكومية أو أي جهة أخرى، وذلك لفهم متى يمكن للجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين أن تتوقع استجابة للمشورة وبعد ذلك، نعلم جميعًا أن مرحلة التصميم التشغيلي للإجراءات القادمة لنطاقات gTLD الجديدة مستمرة، وهي التي أطلقها مجلس الإدارة، وهي عبارة عن جدول زمني سيؤثر بطريقة أو بأخرى على رد المجلس الذي نتوقعه.

وفي الواقع، يتعلق سؤالي الشخصي بما سيحدث بمجرد أن يحصل مجلس الإدارة على تقييم مرحلة التصميم التشغيلي وتقييم التصميم التشغيلي التي من المتوقع أن تصدر في نوفمبر/تشرين الثاني. وهل سيخضع ذلك للتعليق العام أم ستكون هناك فرصة لأي جزء من المجتمع للحصول على مزيدٍ من المدخلات؟ ونظرًا لأننا لا نعرف حقًا ما الذي سيأتي في تقييم التصميم التشغيلي، فإننا ننتظر بفارغ الصبر أن نرى محتوى تقييم التصميم التشغيلي. ولذا، إذا استطاع مجلس الإدارة مشاركة بعض الميول بشأن هذه المسائل، فسيحظى ذلك بتقديرٍ كبير.

ليون سانشيز: أتوجه بالشكر لجاستين وزملائي في اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين. وهذه بالطبع فرصة سانحة لمجلس الإدارة لمواصلة هذه الطريقة الجديدة للتفاعل مع اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين، كما أشرتم للتو. لذا، أود أن أطلب من آفري، التي أبدت الاهتمام بهذه الإجابة، التعليق على هذه الأسئلة.

آفري دوريا: بالتأكيد. شكرًا جزيلاً. أولاً، نُقدِّر كثيرًا طريقة الاستجابة بشكلٍ أساسي لطلبنا للحصول على توضيحات وتقديم المزيد من الأمور. وفي هذه المرحلة لا أعتقد أن لدينا أي أسئلة

معلقة. فلا زلنا نعمل من خلال الردود، كما تعلمون، ولدى الأشخاص الذين يقومون بمرحلة التصميم التشغيلي أيضًا الردود وهم ينظرون فيها، كما يتم النظر فيها في إشارة إلى مشورة الجميع، لذا أعتقد أن كل هذا ناتج عن الضغط أثناء النظر في هذا الأمر، كما لم تصل إلينا أي أسئلة أخرى بشأن التوضيحات.

أنا أتحلى بالإيجابية تمامًا، فإذا توصلنا إلى شيء آخر وشعرنا أن هناك حاجة إلى التوضيح، فسنعود كما فعلنا من قبل ونطرح سؤالاً. كما نُقِّدر كثيرًا كافة الجهود وخاصةً الطريقة المتبعة في الرد وتوضيح الأمور ومحاولة التحلي بالدقة الشديدة. فإننا نُقدِّر ذلك بالتأكيد. أعتقد أن الأمور على ما يرام في الوقت الحالي من حيث توضيح الأسئلة ولكن مع المزيد من المناقشة، ومع ظهور مرحلة التصميم التشغيلي وفي نهاية المطاف تقييم التصميم التشغيلي، فقد تطرأ تساؤلات جديدة فقط مقارنةً بكيفية سير العمل. لذا، لا أستطيع أن أقول إنه لن يكون هناك أي أسئلة أخرى ولكن في الوقت الحالي لا توجد أسئلة. فلكم كل التقدير.

وفيما يتعلق بموعد الرد، أعتقد أننا نتخذ قرارًا بشأن الإجراءات اللاحقة وتقييم التصميم التشغيلي في الوقت نفسه تقريبًا، لذا بمجرد أن نتلقى تقييم التصميم التشغيلي ونُجري المناقشة ونقارن بين مشورة الجميع ونتوصل إلى استنتاجات في المقام الأول، فلن نعرف آخر المستجدات بشأن الوضع الراهن. وهذا أيضًا الوقت الذي يمكن أن يُطرح فيه سؤال آخر أثناء القيام بكل ذلك. لذا مرة أخرى، لا تحاولوا القول بأنه لن تكون هناك تساؤلات أخرى.

وفيما يتعلق بمرحلة التصميم التشغيلي وتقييم التصميم التشغيلي نفسها، لم يكن من المخطط إخضاعها للمراجعة. فهي في الأساس المنظمة التي تحاول، وهي لا تزال تجريبية، إعطاء مجلس الإدارة كل المعلومات والتفسيرات والتوازنات ودفع المخاطر وكل تلك الأمور بطريقة منظمة بحيث يتم التعليق عليها علنًا، وفي حين لن يكون هناك تعليق عام منظم، من الواضح أنكم جميعًا يمكنكم التعليق على الأمر، كالوثائق وأي شيء

يتم نشره، لقد تعلمتم جميعًا ذلك ويمكن أن يخضع للمشورة المستقبلية منكم عندما تمرون بهذا الأمر ولكن لا توجد خطة لإجراء مراجعة رسمية للتعليق. هل تناولتُ جميع الأسئلة؟ أم أنني تركتُ أحدها معلقًا؟

جاستين تشو: شكرًا لكِ يا آفري على الرد. يكمن السبب في أنني سألتُ عما إذا كانت هناك فرصة للتعليق على تقييم التصميم التشغيلي في أنه قد يوفر أيضًا للجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين فرصة لتحسين مشورتنا. لذا، عملنا على تطوير هذه المشورة وكتابتها بناءً على ما كنا نعرفه في تلك المرحلة الزمنية، والتي كانت في أبريل/نيسان 2021. وربما أثارت عملية مرحلة التصميم التشغيلي بضعة أسئلة لم يفكر أحد بها. فإذا كان الأمر كذلك وتمكنت اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين من تقديم بعض الاقتراحات بشأن كيفية معالجة شيء ما، فسيمنحنا ذلك فرصة لتحسين المشورة التي قدمناها أو ربما حتى استكمالها بحيث يكون هذا هو سبب السؤال.

آفري دوريا: أعتقد أن يوران أراد ذلك.

يوران ماربي: لكن القطار لم يغادر المحطة لأننا زودنا مجلس الإدارة بإجابات على التساؤلات التي كانت تساورهم. فبعد أن يتخذ مجلس الإدارة القرار، نتحول إلى التنفيذ حيث العديد من حالات التكرار هذه، فكما تعلمون من المرة الأخيرة، لم نكن هناك وهذا ما أخبرنا به الزملاء، فلدينا مشاورات عامة مختلفة قبل أن نتحول إلى الإجراءات، لذا لم ينتهي الأمر بعد. لذا من المهم أن يبدي المجلس رأيه. وليس هناك ما يمنعكم، لأننا سننشر مرحلة التصميم التشغيلي بالكامل، إلى جانب تقييم التصميم التشغيلي، فهي عبارة عن عملية مرحلة التصميم التشغيلي التي تبني ورقة تقييم التصميم التشغيلي، وأعلم أن الوقت متأخر

بالنسبة لي. وبالتالي يمكنكم قراءتها وإبداء التعليقات عليها، وسيتولى مجلس الإدارة ذلك، فليس هناك ما يمنعكم من تقديم المشورة. وسنستمع لذلك دائمًا.

آفري دوريا: هذا ما كنتُ أحاول الإشارة إليه، فإذا كان لديكم ما تودون إضافته، فيرجى مشاركتنا إياه.

جاستين تشو: عند مراجعة تقييم التصميم التشغيلي وفي حال شعرت اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين أن هناك ما يريدون إضافته، فأنا على يقين تام بأنهم سيفعلون ذلك. لذا فأنا أضع الخطوط العريضة، إن جاز التعبير، وأحاول الحصول على تأكيد بشأن ما إذا كان الأمر كذلك وأعتقد أنكم قد أكدتم ذلك. شكرًا جزيلاً.

يوران ماربي: أود حقًا التأكيد على شيءٍ ما. أنتم لجنة استشارية لمجلس إدارة ICANN. ويتمثل دوركم في تقديم المشورة لمجلس الإدارة ومن المقرر أن ينظر المجلس في ذلك. وبالتالي يمكنكم تقديم المشورة بشأن أي شيء يتعلق بهذه العمليات عندما تشعر أنه يجب عليكم فعل ذلك. لذا، أعتقد أنه سيكون من غير المجدي أن تتولى لجنة استشارية القول بأنه لا يمكنكم إجراء ذلك إلا في فترات معينة. كما أن لديكم دور مهم حقًا، بما في ذلك أعضاء مجلس إدارة ICANN.

ليون سانشيز: شكرًا لكم، لدينا إدمون وجوناثان ومارتن. تفضل يا إدمون.

إدمون تشونغ: لقد رفعتُ يدي لأؤكد على ما يقوله يوران. أعتقد أنه بعد مرحلة التصميم التشغيلي، ستظل هناك عمليات الفريق الدائم لمراجعة تنفيذ إمكانية التنبؤ/فريق عمل تنفيذ التوصيات

ولا تزال قيد التنفيذ، إلى جانب ما قاله يوران، حيث ينبغي للجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين تقديمه في أي وقت كما تراه مناسبًا، حيث يجب تقديم المزيد من المشورة إلينا.

ليون سانشيز: شكرًا لك إدمون. جوناثان.

جوناثان زوك: أريد أولاً التوجه بالشكر إلى مجلس الإدارة على اتخاذ إجراء بشأن أمور مثل النطاقات العامة المغلقة وإعادتها إلى المجتمع مع بعض الإرشادات لتجديد مناقشة المجتمع بشأن هذا الأمر، والتي تبدو طريقة مناسبة للغاية للتعامل مع هذه المسألة. وأعتقد أننا ندعم ذلك بشكلٍ كبير، حيث تتحدث مشورتنا عن أشياء بدت وكأنها غير مكتملة في تقرير الإجراءات اللاحقة الأولي وهو أمر مفهوم أيضًا بالنظر إلى المهمة الكبيرة التي كانت أمام مجموعة العمل تلك.
كما أود التوجه بالشكر إلى آفري على مشاركتها المتكررة، أو على الأقل بشأن مناقشات السياسة داخل المجتمع الشامل لعموم المستخدمين على اجتماعات مجموعة عمل السياسة الموحدة والتي نأمل أن تساعد في إعلام انطباعها عن المحادثات التي نجريها. أحد الأمور التي كانت مقلقة بعد أن أجرينا أول اجتماع لنا بعد المشورة هو أننا أعطينا إشارة إلى أننا كنا نحاول إغلاق الجولة التالية أو لا نريد ذلك، ولم يكن الأمر كذلك، فقد أردنا تحقيق أقصى استفادة من الفرص المتاحة من جولة أخرى وتقليل المخاطر المرتبطة بذلك.

والحقيقة هي، بقدر ما كانت تعليقاتنا ومشورتنا شاملة، أنها تركزت في عدد قليل جدًا من المجالات ضمن تقرير الإجراءات اللاحقة. وبالتالي نرجو أن يكون هذا التبادل الفعال الذي أجريناه على مستوى متقدم من الأسئلة التي طرحتموها والتوضيحات التي قدمناها قد ساعد في زيادة التفاهم بين المجتمع الشامل لعموم المستخدمين ومجلس الإدارة فيما

يتعلق بنوايانا، لأنه لم يكن يتعلق الأمر أبدًا بحرمان المجتمع من جولة جديدة ولكن بدلاً من ذلك تعظيم القيمة التي يمكن تقديمها للمجتمع مع تقليل مخاطره.

ليون سانشيز: تفضلي يا آفري.

آفري دوريا: شكرًا جزيلاً لكم، أود أن أقول كم أُقدِّر وجودي في تلك الاجتماعات. لقد أخبرتُ الجميع أن هذا ربما يكون أفضل الأمور إذا أردتم معرفة ما يحدث في مختلف عمليات وضع السياسات والمسائل المتعلقة بذلك. وأنا أحب متابعة الأمور، وكما قلت، أنا دائمًا على استعداد للإجابة عن أي أسئلة إذا طُلب مني ذلك. ولكن أشكركم على السماح لي بالتواجد هناك ومتابعة الأمر، لأنني أحب تلك الاجتماعات.

ليون سانشيز: لقد أخبرَتني عدة مرات أن هذا هو اجتماعها المفضل. [ضحك] مارتن.

مارتن بوترمان: شكرًا لكم على هذا التوضيح. وإذا أردتم إضافة شيء، فهناك دائمًا الوقت الكافي لذلك، كما أوضح يوران وآفري.

الأمر الآخر، بشكل رسمي، مشورة اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين ليست مشورة اللجنة الاستشارية الحكومية، حيث يتم تعريف مشورة اللجنة الاستشارية الحكومية في اللوائح الداخلية ولها عملية معينة. لذا كانت هذه هي اللجنة الاستشارية

الأولى التي عملنا فيها على تحسين عملية الفهم وما نقوم به الآن مع اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين حيث نحاول الحصول على أفضل النتائج كما هو الحال بالنسبة لوضع اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين، لذا فإن التحسين المستمر لكيفية فهمنا للمشورة وكيف نتناولها لهو أمر مهم، ولكن في حال ظهور أي حقائق أو رؤى جديدة، فلا ينبغي التعامل معها بجدية نظرًا لعدم وجود فرصة رسمية.

ليون سانشيز: لطالما علمتم أن لديكم بابًا مفتوحًا إلى مجلس الإدارة دائمًا. جيد.

جوناثان زوك: في مرحلةٍ ما، قدمنا المشورة كرسالة من رسائل عيد الحب. وأشعر بسعادة كبيرة نظرًا لأن هذه العملية الرسمية قد تمت منذ ذلك الحين، لأنها ربما كانت ستقوض نية عيد الحب في تحليلها على هذا المستوى؛ لكنني أعتقد أننا نستمتع كثيرًا بهذا التبادل. كما يتمثل أحد التحديات التي تواجه المجتمع الشامل لعموم المستخدمين، وأعتقد أنها تواجه اللجنة الاستشارية الحكومية أيضًا، في التأكد من أن المشورة لا تأتي من فراغ، وأن هذا ليس السبب في التزام الصمت خلال العامين اللذين شهدا هذه المناقشة في مجموعات العمل، والآن تقولون هذا فجأة. لذا نحاول تحقيق التوازن بين المشاركة النشطة في عمليات وضع السياسة داخل ICANN بما في ذلك المجالات التي لا نعمل فيها دائمًا على طريقنا وأمور من هذا القبيل ومحاولة تحديد الأمور التي ما زلنا نشعر بها بقوة كافية لمحاولة التصعيد إلى تلك المرحلة النهائية، إن صح التعبير، وهي مشورتنا. لذا لا نفكر في المشورة كطريقة افتراضية للمشاركة ولكن كطريقة نهائية، ونأمل أن تكون المشاركة النشطة فقط في العمليات العادية لمؤسسة ICANN هي أفضل طريقة بالنسبة لنا لتقديم مدخلات للمجتمع في الوقت المناسب.

ليون سانشيز: لا يمكننا الموافقة أكثر من ذلك. وبالنظر للوقت، لدينا سؤالان آخران من اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين إلى جانب أسئلة مجلس الإدارة. لذا، أود إعادة الكلمة إلى مورين. هل لدينا أي تعليقات أو أسئلة أخرى فيما يتعلق بالسؤال الأول هذا؟ هل تريد التعليق؟ تفضلي رجاءً.

مورين هيليارد: أردتُ فقط متابعة ما كان يقوله جوناثان بشأن المشورة، قد يكون هذا أمرًا غير متوقع وقد يكون غير مرغوب فيه، لكنه في الواقع هذه رغبة المجتمع، لأنني أعتقد أنه من المهم لفت انتباه مجلس الإدارة، وأعتقد أن أحد الأمور تتعلق على وجه التحديد بالتنازل، لكن كان هذا من الأمور التي اعتبرها المجتمع ذات قيمة كافية كي نتناولها مع مجلس الإدارة، وأعتقد أن ما نُقدِّره حقا هو حقيقة أنه تم تناول الأمر بالجدية نفسها التي قدمناها كمجتمع. كما أن حقيقة أنه يمكن تناول الأمر وأنه يضيف قيمة، لذا فإن ما نفكر فيه بشأن مشورتنا وأي مجالات أخرى يؤخذ أيضًا على محمل الجد. شكرًا جزيلاً.

ليون سانشيز: شكرًا يا مورين. يدل هذا بالتأكيد على أننا نستمع إلى ما نحصل عليه من المجتمع، إلى جانب مختلف ردود الفعل والمواقف التي نتخذها، وبالتالي فإننا نأخذها على محمل الجد. هلا انتقلنا إلى السؤال التالي رجاءً. مَن المتحدث، جاستين؟ جوناثان؟

جوناثان زوك: كان هذا سؤالاً تصوريًا وهو ضرورة الانتهاء من مرحلة التصميم التشغيلي لأنها مرحلة تجريبية، وهل تعتقدون أن المفهوم نفسه لمرحلة التصميم التشغيلي سيؤدي على الأرجح إلى إجراء تعليقات عامة أو مراجعة للمفهوم نفسه؟ وهل تعتقدون أنه سيتم إجراء تقييم للعملية؟ فلا يتعلق الأمر بالناتج ولكن بالعملية نفسها الخاصة بمرحلة التصميم التشغيلي.

ليون سانشيز: شكرًا يا جوناثان، لدينا آفري؟

آفري دوريا: [تميل إلى عدم إجراء ذلك]. بالتأكيد، ستكون هناك تقارير من مرحلتين من مراحل التصميم التشغيلي، وبالتالي سيصدر تقريرًا لأننا قلنا إننا نجري تجربة مع أول مرحلتين، وبالتالي سيكون هناك اتفاق بشأن ذلك وما إذا كان هذا قد نجح أم لا وما إلى ذلك. كما لم يفكر أحد في أنه سيتم إجراء تعليق عام مفتوح لأن هذا يتعلق بإنشاء أداة لمساعدة مجلس الإدارة على أداء عمله. ولكن من جديد، ستتاح هذه الأمور للجميع، وبالتالي يمكن للأشخاص التعليق عليها وتقديم المشورة وإرسال الرسائل، حيث إن مجلس الإدارة في الأساس سيلقي نظرة نهائية عليها، وسيكون مهتمًا بسماع تعليقات الأشخاص ولكن تتمثل الحقيقة المهمة في معرفة ما إذا كانت مفيدة أم لا. هل كان العمل أسهل أم أصعب؟ وهل تم الحصول على المزايا المتوقعة؟

وحتى بعد هذين الأمرين، سيتم خلطهما لأنه يتم تعريف بعض المزايا على أنها طويلة الأجل، فإذا كان لدينا مرحلة التصميم التشغيلي سنقضي وقتا أقل في المراحل التالية، ومن الواضح أننا لن نتمكن من اتخاذ قرار بشأن ذلك حتى يكون لدينا المراحل التالية لذا أعتقد أنها ستكون محادثة مستمرة. من جديد، لن يطلب مجلس الإدارة مرحلة التصميم التشغيلي إلا في حالات محددة، وبما أنه لا يُعد أمرًا تلقائيًا يحدث مع كل مجموعة من التوصيات، ففي حالة وجود أمر معقد للغاية، فقد يسوغ ذلك.

وفي الوقت الحالي، لا أعتقد أن هناك خططًا أو نحتاج إلى خطط لإجراء تعليق عام كامل، ولكن من جديد، عندما تخرج الوثائق ويقرأها الجميع، سيكون هذا أمرًا جيدًا بالنسبة للأشخاص الذين يهتمون بالأمر. أرجو أن هذا يغطي الأمر.

إدمون تشونغ: أود الإضافة إلى ما قالته آفري، أعتقد أنه كي نصل إلى مرحلة التنفيذ أو التنفيذ الكامل، فإننا لا نعرف مقدار القيمة التي قدمتها مرحلة التصميم التشغيلي. فمن الصعب مراجعة ذلك، وكما ذكرت آفري، لن تتضمن كل سياسة قادمة مرحلة تصميم تشغيلي، وتُعد عائدات المزاد من الأمثلة الجيدة على ذلك. فلم يتم إطلاق مرحلة تصميم تشغيلي، وتم البدء في التنفيذ.

ليون سانشيز: شكرًا لك إدمون. يوران.

يوران ماربي: نقدم مرحلة التصميم التشغيلي للإجراءات القادمة لنطاقات gTLD الجديدة بموازنة قدرها 9 ملايين دولار. وأود أن أقول إنها أكثر من مجرد تجربة. فهي تجربة خاصة بعملية جديدة، قد نتمكن من دعم مجلس الإدارة ونحن نعلم بالفعل أن هناك أمورًا نقوم بها الآن قبل قرار مجلس الإدارة اعتدنا القيام بها بعد ذلك، لذا أعتقد بالفعل أننا حققنا ذلك. وأود أن أقول إن أول مرحلة تصميم تشغيلي قدمناها لنظام الوصول الموحد/الإفصاح عن بيانات التسجيل غير العامة قد نتج عنها الكثير من المحادثات المثيرة للاهتمام بين مجلس الإدارة ومجلس المنظمة الداعمة للأسماء العامة وداخل المنظمة الداعمة للأسماء العامة وما إلى ذلك، لذا أعتقد أن العملية نفسها قد أضافت قيمة بالفعل. قد لا توافقون على النتائج، لكنها على الأقل عززت المناقشات داخل المجتمع. لذا، بشكلٍ أو بآخر، وأيضًا بالنسبة لمجلس الإدارة، أعتقد أن تعقيد أمورًا مثل الجولة التالية له تبعيات عديدة ويتعلق بالعديد من الشؤون المالية، ومن ينبغي للمجلس أن يكون مستعدًا لاتخاذ قرارات من هذا القبيل وأعتقد أنكم جميعًا تتفقون على هذا.

ليون سانشيز: شكرًا جزيلاً. لقد طلبَت آفري المشاركة مرتين، بعدها ننتقل إليكِ يا هادية. هلا أوصلنا الميكروفون المتنقل إلى هادية في الصف الأمامي.

آفري دوريا: في هذه الحالة، ما زلتُ متمسكةً بفكرة أنه ما زلنا نتعلم من هذا الأمر، فهذه تجربة جيدة ولها قيمتها، ولا تزال اللجنة غير متأكدة من ذلك. وسنحظى بمناقشة رائعة.

ليون سانشيز: شكرًا لكِ، آفري. هادية، تفضلي.

هادية المنياوي: أن أسمعكم الآن، أو أعتقد أنني أسمع صوتين مختلفين. كما أسمع آفري تقول إننا ما زلنا بحاجة إلى تقييم جدوى مرحلة التصميم التشغيلي وتقييم التصميم التشغيلي ولا أعرف ما إذا كنتم ستشاركون معرفتكم وخبرتكم المكتسبة مع المجتمع أم لا، لكنني أسمع أيضًا يوران يقول إنها أثبتت فائدتها بالفعل. من جديد، سؤالي لكِ يا آفري، هل ستشاركين معرفتكِ ومعلوماتكِ المكتسبة، أليس كذلك؟

آفري دوريا: سنفعل ذلك، حيث تعني حقيقة أنه لا تزال هناك محادثات جارية بشأن المنظمة وعضو مجلس الإدارة والعملية وأننا سنراجع شيئا ما، أنه لا تزال هناك ضرورة لتعلم المزيد. وصدقوا أو لا تصدقوا، أنا ويوران لا نتفق دائمًا. وأعتقد أننا نحب هذا بهذه الطريقة.

يوران ماربي: نتفق بالفعل في معظم الأحيان.

آفري دوريا: نعم، في بعض الأحيان. ولكن على أي حال، أنا متأكدة من أن هذا نجاح باهر، فهي أعظم شيء منذ اختراع شرائح الخبز، وسنوضح سبب ذلك. فهذه أمور جيدة حقًا ولكنها مفيدة فقط من حيث هذا النوع أو في هذه الظروف، لكنني متأكدة من أنه ستتم مشاركة أي شيء نتوصل إليه.

مارتن بوترمان: لكي نجد حلاً وسطًا بين هذين الأمرين، يتمثل القصد من تقييم التصميم التشغيلي ومرحلة التصميم التشغيلي في أن هذا الأمر يعود علينا بالنفع.

وتتمثل الخطوة التالية بعد المرور بمرحلتين من مراحل التصميم التشغيلي في النظر فيما إذا كان هذا قد ساعدنا حقًا أم لا، وقد رأينا أشياءً ساعدتنا بالفعل. وهل يعيقنا؟ أم هل يمكن أن يكون هذا أفضل؟ أعتقد أن هذا هو الجانب الآخر الذي ننظر إليه، وهو التحسين المستمر، وسينصب تركيزنا على ذلك، ولا يتعلق هذا بجدوى الأمر من عدمه ولكن يتعلق بكيفية استخدامه بشكلٍ أفضل ومتى يمكننا تحقيق ذلك. وكما قال آفري، هذه عمليتنا، ومن ثم نحاول القيام بعملنا قدر الإمكان ولكننا نعتزم أيضًا الاستمرار في مشاركة كيفية قيامنا بذلك. وبهذه الطريقة، تُعد هذه فرصة جيدة للدعوة إلى المدخلات أيضًا. لكن يتعلق الأمر حقًا بمساعدتنا على أداء عملنا بشكلٍ أفضل مع المنظمة.

ليون سانشيز: شكرًا جزيلاً، جوناثان؟

جوناثان زوك: بعد إكمال تجربة بقيمة 50,000 دولار في شكل استطلاع رأي للمستخدم النهائي، أريد حقا أن أقف إلى جانب يوران في احترامه لمشروع بقيمة 9 ملايين دولار والتأكد من

وصفه بالطريقة الصحيحة. وأعتقد أن مارتن لخص الأمر بشكلٍ جيد من حيث كيفية تطبيق التحسين بمرور الوقت، وسنشارك بالتأكيد بنشاط في تلك المحادثات أثناء تطورها.

ليون سانشيز: شكرًا جزيلاً يا جوناثان، هل لدينا أي تعليقات أخرى بشأن هذا الموضوع؟ لا؟ جيد. نعود إليكِ يا مورين.

مورين هيليارد: جوناثان، السؤال الأخير لك بالتأكيد.

جوناثان زوك: هذا السؤال الأخير غير متبلور ولا أعرف إلى أين سيؤدي، وقد تطرقنا إلى هذه المسألة نسبيًا بالفعل. كما أردنا أن نسأل، من ناحية، ما إذا كانت المشورة التي تحصلون عليها منا والتوضيحات التي حصلتم عليها مناسبة أم لا، وبالتالي فهي مفهومة ولا تزال تقع ضمن اختصاص دورنا الاستشاري وما هي ردود الفعل التي تلقيتموها هناك، والتي سمعنا بالفعل جانب منها من آفري.

كما نهتم بالتطور، لعدم وجود مصطلح أفضل، بشأن وثائق الحالة الخاصة بهذه المشورة. من ناحيةٍ أخرى، حصلنا على نسخة من جدول البيانات الذي تحدث عن الحالة والجوانب المختلفة للأشياء ولم يكن الأمر مفهومًا تمامًا من جانبنا حيث حاولنا تحليله. كما أنني لا أعرف ما إذا كانت هذه الوثائق تكفي لأغراضكم، حيث نريد التوصل إلى وثائق خاصة بنا ولكن أعتقد أن هذا كان جزءًا من رد فعلنا مرة أخرى، ولكن نعود إلى سؤال جاستين الأول المتعلق بصعوبة فهم ما آلت إليه الأمور، خاصةً عندما يكون لدينا الكثير من المشورة.

لأنه بمجرد تحليل مشورة الإجراءات اللاحقة، تحول الأمر إلى قائمة طويلة، لذا فقد حصلنا عليها. كما كان هذا جزءًا من سؤال جاستين بشأن مرحلة التصميم التشغيلي وأنه ليس لدينا موارد كافية لنقول إن هذا يتطلب مزيدًا من التحقق، وبالتالي علينا الانتظار حتى وقت كذا وكذا، وربما نعود إليكم في هذا الوقت، وهذه مسألة لا تزال قيد النظر وقد تم رفض ذلك. وهل من المحتمل أن يكون هناك مجال للتطور في حالة المشورة؟ إذا كان هذا الأمر يبدو منطقيًا.

ليون سانشيز: شكرًا لك، جوناثان. تفضل يا مارتن.

مارتن بوترمان: شكرًا جزيلاً، هذا هو الهدف، خاصةً وأن توصية الحالة والمشورة مرئية للجميع. فقد عمل ديفيد وفريقه مع اللجان الاستشارية أيضًا على تطوير هذا الأمر وواصل تحسينه لأنه يخدمنا، مع وجود العديد من الأمور المطروحة على الطاولة، وكيف نتتبع المسائل المطروحة والمسائل وثيقة الصلة بالموضوع. وبالمناسبة، في حالة وجود أي مشورة يمكنكم الرجوع إليها تشير إلى أن الأمر لم يعد ضروريًا، فإننا نرحب أيضًا برفع اليد والمطالبة بإزالتها من القائمة. وهذه مسألة واحدة ونتطلع إلى تحسين الوضع في المستقبل.

تُشكل هذه البنود المتصلة بالمشورة في جدول الأعمال جزءًا من عملية تحسين المشورة، وأعتقد أن الاجتماعات الثنائية بمرور الوقت قد سارت بشكلٍ أفضل، بل وأكثر قابلية للفهم. ومن هذه اللحظة وما يليها، اقترحنا عليك العمل مع عضو مجلس إدارة ICANN الذي تم اختياره من قبل الخبير المتخصص التابع للمجتمع الشامل لعموم المستخدمين ومنظمة ICANN والذي دعمك لتحديد، قبل اجتماع ICANN، ما النصيحة أو الموضوع المتعلق بالمشورة التي قد يفيد بشكلٍ أكبر من غيره بشكلٍ مباشر بهدف تحقيق تقدم حقيقي في هذا الأمر. وبالتالي، سنكون سعداء إذا رجعنا إلى الأمر وسألنا ما الذي كنت تقصد

بذلك؟ ومن جانبنا سنأخذ النصيحة في الاعتبار عندما يتعين اتخاذ القرارات المناسبة ولكن في هذه الأثناء نرحب أن تقوم بإثارة هذه المسائل في هذه الاجتماعات وأن تكون منفتحًا للغاية وتتطلع إلى مناقشتها في الأوقات المناسبة.

ليون سانشيز: شكرًا لك. يا مارتن. لقد أدركت للتو أنني لم أتحدث باللغة الإسبانية هذه المرة. [ضحك] وأود بالتأكيد أن أغتنم هذه الفرصة لاستخدام خدمات الترجمة الشفوية. وآمل أن يكون زملاؤنا من خدمات الترجمة لا يزالون مستيقظين، حيث سأتحدث الآن باللغة الإسبانية لذلك رجاءً ارتداء سماعات الرأس الخاصة بكم.

شكرًا لك جوناثان على هذا الشرح. أعتقد أنه كما قال مارتن، هذه العملية أحد وسائل التطور وقد تعلمنا جميعًا التفاعل بأفضل طريقة ممكنة، أقصد التفاعل بين اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين ومجلس الإدارة. أعتقد أن ما يجب تسليط الضوء عليه هو أننا نعرف بشكلٍ أفضل ما هو البيان وما هي المشورة، فنحن نعرف الاختلافات فيما بينهما بشكلٍ أفضل. ففي الماضي كان هناك خلط ولبس بين المفهومين، وكان من الصعب تحديد ما هو البيان وما هي المشورة. وقد تسبب ذلك في جعل الأمور تتسم بالصعوبة. فكان من الصعب متابعة القضايا من جانب مجلس الإدارة.

نتيجةً لهذا التطور الإيجابي، نظرنا إلى المجتمع الشامل لعموم المستخدمين واللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين حيث تمثلت إحدى أهم الخطوات في تحديد الأعمال المختلفة التي يتم تنفيذها داخل اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين وهذا يساعدنا كمجلس إدارة على إجراء متابعة أفضل لكل مشورة نتلقاها. ونمتلك بالفعل أداة لذلك، كما وضعنا إجراءً جديدًا، والذي وصفه مارتن بالفعل، وقد شاركنا بفعالية فيه ومع ذلك أصر على أنه يجب تحسينه.

سنحرص على تحسينه بشكلٍ مستمر. وحتى يمكننا القيام بذلك، من الأهمية بمكان الحصول على تعقيباتكم حتى نتمكن من إجراء التعديلات اللازمة وبالطبع يجب أن تكونوا منفتحين لتلقي هذه المدخلات من مجلس الإدارة حتى نستطيع ضبط هذه العملية. سأعود وأتحدث بالإنجليزية مرة أخرى. إذن، هل هناك من يريد التعليق على هذا الأمر؟

مورين هيليارد: أردت أن أذكر أولاً وقبل كل شيء، كما أشرتم، أنه ليس لدي الكثير لأفعله بخصوص نوع محتوى المدخلات الفعلي فيما يتعلق بالسياسة ولكني كنت مشاركة في هذه العملية. ونحن نقدر حقًا الدعم الذي قدمته المنظمة فيما يتعلق بدعمنا من خلال شانتيل، كما حصلنا على الدعم في الماضي من خلال إيفين. ودائمًا ما كان ثمة شخص يقدم هذا الدعم على الصعيد الداخلي لمساعدتنا في تجهيز وثائقنا لمجلس الإدارة أو غيره. ومما كان لا يقدر بثمن معرفة أن هؤلاء الأشخاص كانوا يعملون على جمع المعلومات ومعالجتها بطريقة ما. لذلك أردت فقط أن أشكركم على هذا الدعم لأنه يساعد بالفعل في جودة العمل، وجودة الناتج الذي نمضي قدمًا فيه تحقيقه، وبالتالي فأنا أقدره هذا الدعم بشكلٍ كبير.

جوناثان زوك: وإذا كان عليها المغادرة، من فضلك لا توافقين.

ليون سانشيز: جيد. وصلنا الآن إلى نهاية الأسئلة المقدمة من اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين. والآن أود أن أنتقل إلى الأسئلة التي طرحها عليكم مجلس الإدارة.

السؤال الأول هو ما الإجراءات التعاونية التي يجب على المجتمع ومجلس الإدارة والمنظمة اتخاذها لتحقيق مزيد من التقدم في تحقيق أولوياتنا الإستراتيجية؟ مورين، هل لديك من يمكنه الإجابة على هذا السؤال. جوناثان.

جوناثان زوك: لم يتم تكليفي بالرد على مثل هذه الأسئلة من قبل. ما أود قوله هنا، كما ذكرت ذلك في مداخلتي الأولى، هو أنه مثلما نكافح أحيانًا مثل المجتمع الشامل لعموم المستخدمين وفي اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين على وجه الخصوص، من أجل تحسين دورنا بأفضل طريقة لتأدية هذا الدور داخل مجتمع ICANN، فأنا متأكد من أن الشيء نفسه ينطبق على مجلس الإدارة كذلك. كما كان لمجالس الإدارة المختلفة ميول مختلفة في هذا الصدد، وأعتقد بشكلٍ عام أننا نعتبر أن دور المجلس يكمن غالبًا في أداء عمليات الحماية وليس العمل كمحكم نهائي للنزاعات الناشئة عن المجتمع.

وبالتالي، أعتقد أنه من المثالي بالنسبة للعمل الذي لم تنجزه الإجراءات اللاحقة أن يتم إرجاعه إلى المجتمع على الرغم من التعب الذي قد يكون موجودًا في المجتمع لحل المشكلة بدلاً من وضعه أمام مجلس الإدارة لاتخاذ تلك القرارات.

وقولي هذا يعني أن هناك مجالات تتوصل فيها المجتمعات إلى توافق في الآراء وقد لا نزال نقدم المشورة إلى اللجنة الاستشارية الحكومية، أو قد نقدم المشورة إليكم من أجل إقناعك بإلغاء شيء ما، لكنني أشعر أنه تم إلقاء مسؤولية اتخاذ القرارات على عاتقكم أكثر من مرة إذ أن المجتمع قد لجأ إلينا وبالتالي فهي مسؤوليتنا أن نجد مواقف توافقية. وأحد الأشياء التي كانت مثيرة للاهتمام في الجلسة التي شارك فيها كل من بيكي وأفري في دعم مقدم الطلب أننا أجرينا في النهاية استطلاعًا حول ما الذي سيشكل نجاحًا في برنامج دعم مقدم الطلب التالي؟ وهل سيكون من الأفضل أن نكون قد أنجزنا جهود توعية أعمق وأوسع بكثير من ذي قبل، وأن يعرف المزيد من الأشخاص حقيقة وجود دعم مقدم الطلب وأن جهود الاتصالات التي بذلناها كانت ناجحة أم أن التطبيق الناجح

لنطاق أو أكثر من نطاقات المستوى الأعلى من المناطق المهمشة سيكون أفضل مقياس للنجاح، وكان الجواب بأغلبية ساحقة أن أفضل مقياس للنجاح يمكن في وجود مقدم طلب ناجح، وأن الأمر لا يتطلب أن يكون هناك 100 مقدم طلب ناجح، بل يكفي توافر مقدم طلب واحد أو اثنين.

وأعتقد أن هذا هو المجال الذي تقطع فيه الإجابة على هذا السؤال شوطًا طويلاً لتحديد المجالات الذي يجب أن نبذل فيها جهودنا فيما يتعلق بهذا البرنامج والجهود التعليمية والجهود اليدوية، وأيًا ما كانت هذه المجالات، أعتقد أنه يجب علينا في بعض المقاييس الاسترشاد ليس فقط بتحسين ما فعلناه في المرة السابقة إذا لم يكن ما فعلناه في المرة السابقة يهدف إلى النتيجة التي نقدرها بشكلٍ أكبر. لذلك عندما يكون لدينا القدرة على تحديد المقاييس الفعلية للنجاح، أعتقد أنه يقطع شوطًا طويلاً لتوجيه ما يجب أن تكون عليه أنشطتنا، وأرى أن دعم مقدم الطلب يُعد مثالاً جيدًا، وأظن أننا سنحقق ذلك من خلال العمل الممتاز الجاري مع دراسة مشروع تحليل تضارب الأسماء، مما يعطينا بعض المؤشرات حول كيفية التعامل مع المشكلة بشكل مختلف عما كنا نفعل في الماضي وأعتقد كذلك أن إساءة استخدام نظام اسم النطاق ستكون مجالاً آخر سيكون الوضع فيه على هذا المنوال. هذا نوع من الإجابة المجردة على هذا السؤال وآمل أن تكون مفيدة.

ليون سانشيز: شكرًا لك يا جوناثان.

يوران ماربي: هذا مثير للاهتمام للغاية، وأنا حقًا معجب بالاتجاه التي تسير إليه المناقشة ولكني كنت أفكر فيما ذُكر بخصوص حل شيء ما. وأحيانًا أتحدث بصفتي الخاصة، بيد أنني أعتقد أن أحد الأشياء التي يلزم أن نفعلها إذا ما أردنا أن نجري كل ما نقوم به بشكلٍ أفضل هو

تحديد المشكلة بالفعل. ولأنك على حق، فنحن نجلس هنا اليوم لنجري الجولة التالية - عذرًا إنها ليست الجولة التالية، فهي نفس الجولة، ولكنه التسلسل الثاني - هل كانت هذه الطريقة الصحيحة لقول ذلك؟ أنا أنظر إلى أفري الآن. وآخذ كلماتي منها، فهذا الأمر ليس بالشيء الجديد. وقد قرر المجلس بالفعل أننا سنفتح نافذة مرة أخرى ثم سنفعل شيئًا ما. جيد. نحن نجلس هنا ونتحدث عن المشكلة التي نحاول حلها بعد عشر سنوات. وهذه مسألة أساسية إلى حدٍ ما. وبالفعل، يمكننا العودة إلى اللوائح والمهمة والتحدث عن ذلك. فعلى سبيل المثال، ما هو تعريف المنافسة؟ فالمنافسة عبارة عن إدخالات مفتوحة، وأعتقد أنا هذا هو المصطلح المناسب، غير أنني أضع النقاط معك وأحيانًا أتفق مع ما تقوله، وهذه المرة من المرات التي اتفق معك فيها. فعلينا أن نكون أفضل في تعريف المشكلة، لأنه إذا لم يكن لدينا تعريف للمشكلة، سيكون من الصعب للغاية للعمل السياسي قياس النجاح مقابل ذلك. وستتفاجئون إذا ما قلت بأننا نحتاج أحيانًا إلى المقاييس.

جوناثان زوك: شكرًا لك يوران، أوفقك الرأي بأن الأمر يتعلق بتعريف المشكلة وبعد ذلك بتحديد ما يمثل النجاح. وأعتقد أن هذين الأمرين ضروريان للتقييم العملي بعد الحقيقة أو حتى على طول الطريق، بعبارة أخرى، هل نقترب من الهدف الذي حددناه لأنفسنا أم لا، وإذا لم نكن على مقربة من تحقيقه، فهل يجب علينا إجراء تصحيح في منتصف المسار الذي نسلكه؟ وأري أنه لا ينبغي أن نخاف من فشل أفكارنا أو عدم نجاحها بالطريقة التي نعتقد أنها ستؤدي ثمارها من خلالها والتخلي عن القلق الذي يتسبب في فشلنا. إذا رأينا أن جهودنا في مجال معين لا تسير في الاتجاه الذي نريده، فينبغي ألا نخاف من إجراء تغييرات وأن نكون سعداء بالحصول على مزيد من المعلومات واستراتيجية للمضي قدما بدلا من الشعور بالسوء تجاه حقيقة أن فكرة شخص ما لم تؤتي النتائج التي كنا نأملها. وينبغي ألا يكون هذا شيئًا نخاف منه.

ليون سانشيز: شكرًا لك، جوناثان. هل يوجد من يريد أن يدلي بأي تعليقات أخرى؟ مورين؟

مورين هيليارد: نعم، ولكن أولاً وقبل كل شيء، يجب أن أعتذر لأنني لا أتذكر رؤية هذه الأسئلة، ربما طرحت في النهاية، ولم أطلع عليها. لكنني اعتقدت أنه من الأهمية بمكان للغاية أن يجيب جوناثان على هذا السؤال الأول، إذ كنا نتعامل معه خلال الشهرين الماضيين حول رؤيته الاستراتيجية الكاملة للسنوات الأربع المقبلة.

ولكن أحد الأشياء التي تهمنا تمامًا هو أن المشورة المقدمة إلى مجلس الإدارة قد لا تكون فقط من مجموعة عمل السياسة الموحدة، إذ لدينا مجموعة تمويل العمليات والميزانية الخاصة بنا والتي تنظر في الواقع إلى الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة وأعتقد أنه من المناسب نوعًا ما الإشارة إلى أنه ليس بالضرورة أن تكون مرتبطة بالسياسة. وإذا كان بإمكاني إعطاء هولي خمس دقائق للحديث عن ما يبدو عليه الاتجاه الاستراتيجي لمجموعة العمليات، والمشورات المحتملة التي قد تأتي من هذا المجال على وجه التحديد.

ليون سانشيز: ممتاز. شكراً جزيلًا.

هولي ريتشه: نعم، سأكرر ما قلته، كان القصد من الجلسة أمس هو جعل جميع الحضور يعطي الأولوية للمبادرات التي يجدونها مهمة بالفعل، لذلك عندما نستجيب بشكل خاص لميزانية ICANN، نكون قادرين على ربط مبادرات التشغيل وتعليقاتنا فيما يتعلق بالمبادرات التشغيلية التي حددناها وهو ما يعد مهمًا بالنسبة لنا فيما يتعلق بالميزانية بحيث لا نعلق على الأرقام فقط، بل نقدم في واقع الأمر تعليقات على تحقيق الأهداف.

والسبب في أنني سألت إكزافيير هذا الصباح عن برنامج المنح أنه سألني من أين جاء ولا يعرف شيء عن معاييره، ولكن إذا كان لدينا نموذج أصحاب مصلحة متعددين ويوجد لدينا بالفعل الكثير من المجتمعات، فهناك برنامج منح لا نمتلك معايير بشأنه، يجري الآن تطويرها، والتي قد تحقق بالفعل غايات إذا عرفنا ما هي، لذا فإن إجراء هذا النقاش حول دمج الأموال والأهداف يُعد في الواقع أمرًا مهمًا للغاية. لذلك، عندما نعلق بالعديد من الأرقام، الأمر الذي يتميز به ريكاردو، فإننا نريد ربطها بالأهداف وكيف يمكن تحقيق أهدافنا بشكلٍ أفضل من خلال موارد ICANN.

يوران ماربي: كانت تلك خمس دقائق قصيرة للغاية. وأشير إلى أنه يتم تطوير برنامج المنح من قبل المجتمع والذي يطلق عليه مجموعة العمل المجتمعية، وقد وضع معايير له ونحن الآن نعمل على تطبيقها، وعندما نقوم بتفعيل البرنامج ويتخذ مجلس الإدارة قرارًا بشأن تحديد الأولويات وكل هذه الأشياء الجيدة، سيكون من الممكن تحقيق الأهداف التي نسعى إليها.

لكنني أعتقد أن تعليق إكزافيير كان أن هذه الأموال جاءت من عائدات المزاد الشهير، لذلك تم تخصيصها بشكلٍ خاص لأعمال التبرع. وهناك نقطة جيدة أخرى، وأنا أقدرها حقًا، وهي أنه هناك شيء واحد كنت أحاول أنا وإكزافيير فعله على مر السنين - لا أعرف ما إذا كان حاضرًا هذا الاجتماع أم لا، إذ يستطيع التحدث بلهجة أفضل وأكثر جمالًا مني - وهو أنه في عام 2016 و2017، بدلاً من إرسال ميزانية في صورة جدول بيانات Excel فقط، تستغرق ICANN مدة 18 شهرًا لإعداد ميزانية مدتها 12 شهرًا، وثمة شهر واحد في السنة لا نقوم بإعداد ميزانية بشأنه، ألا وهو شهر الإجازة. وبالتالي، إننا نحاول هنا تقديم مقترحات للأهداف التشغيلية، وما نريد أن نفعله بالأموال.

أريد أن أقتبس هنا شيئًا يقوله إكزافيير كثيرًا وهو أن مؤسسة ICANN.org لا تمتلك الأموال. فنحن منظمة غير هادفة للربح ويجب استخدام كل الأموال التي لدينا في

خدمة المصلحة العامة لما نقوم به من أجل تأمين استقرار الإنترنت. وما نحاول القيام به فيما يتعلق بالميزانية هو التأكد أولاً من كافة الأشياء المنصوص عليها في اللوائح الداخلية، بيد أن ذلك يدفعنا أيضًا إلى هذا الهدف، وبعدها نخرج إلى المجتمع في العديد من الجلسات المختلفة ونسأل، هل هذه الأشياء الصحيحة التي يجب القيام بها؟ لذلك أنا حقًا [أقدر] الحقيقة -- ثم نعود دائمًا للنقطة التي وقفنا عندها، ونسأل لماذا ندفع 10,000 دولار مقابل آلة صنع القهوة أو شيء من هذا القبيل - ونحن لا نفعل ذلك في الواقع. أرى إكزافيير يهز رأسه الآن. ولكن هذه المناقشة جيدة أيضًا. وبالتالي فإننا نحاول هنا تحقيق شيء من التوازن.

وأقول الآن أنه بالنسبة للميزانية التالية، نحاول تعديلها في كل وقت، لذا بدلاً من الحديث عنها - سنقوم أيضًا باستعراض كم عددنا وعدد الأشخاص الآخرين، وسنتحدث في واقع الأمر حول مقدار الأموال التي نستخدمها لدعم المجتمع فنيًا؟ فعلى سبيل المثال، يمكنني أن أخبركم الآن [من خلال التجارب الأولى] أن 40-45 في المائة من ميزانيتنا مخصصة لدعم المجتمع؛ و20-25 في المائة تتعلق بالخدمات الفنية التي قدمناها بخصوص هيئة الأرقام المخصصة للإنترنت والامتدادات الأمنية لنظام اسم النطاق؛ بينما يتعلق 20-25 في المائة من الميزانية لمسائل الامتثال والأشياء التي نقوم بها بعد اتخاذ قرار بشأن شيء ما، والتكلفة التي نتكبدها في هذا الصدد، وأخيرًا يُخصص حوالي 15-20 في المائة لما نسميه الخدمات المشتركة. أرى أن إكزافيير يشير إليّ بالموافقة على ما أقوله. وأنا لست مخطئا تماما. وأرغب في تعزيز هذا النقاش، ولذلك فإن إجابتي أطول من السؤال الذي طرحته، لكن عليك أن تعرف شيئًا واحدًا، ألا وهو أنني أحب عملية الميزانية وأنا أعلم ذلك من نفسي.

ليون سانشيز: شكرًا يا يوران. أرى يد سيباستيان باشوليه مرفوعة طالبًا الكلمة. إذا تمكنا رجاءً من تسليم الميكروفون المتنقل إليه.

سيباستيان باتشوليه: سيباستيان باتشوليه. شكراً جزيلاً لك يوران لتحدثك عن العمل الشاق الذي استمر طويلاً لمدة عامين ونصف تقريبًا بشأن عائدات المزاد العلني وكيف ينبغي استخدام هذه الأموال. لكننا ننسى هذه الأشياء. فلقد عملنا وبذلنا مجهودًا في هذا الأمر منذ وقت طويل. ونعود الآن أمام المجتمع والمجلس ونشعر أنه يتعين علينا البدء من جديد. وهذا أمر مرفوض، فالآن حان وقت التنفيذ.

وسبب رغبتي في أخذ الكلمة هو القول بأنه يجب ألا تنسى بأننا منظمة من المفترض أن تنمو وتزدهر، لذلك ربما في يوم من الأيام سيكون لزامًا علينا الاستماع إلى المستخدمين النهائيين وليس فقط كبار المسؤولين، إذ أن المستخدمين النهائيين لديهم أيضًا ما يقولونه.

يوران ماربي: لذا لا يجب أن أستمع إليك لأنك من كبار المسؤولين. عذرًا لم أفهم آخر ما ذكرته فأنا متعبًا نوعًا ما، هل يمكنك فضلاً مساعدتي.

سيباستيان باتشوليه: لا بأس بذلك، سأتكلم بالإنجليزية. [يتعذر تمييز الصوت] نحن منظمة تمارس عملياتها من القاعدة إلى القمة، وبالتالي من المهم أيضًا أن يفهم الجميع هنا أننا قد نرغب أيضًا في الاستماع إلى المستخدم النهائي، فنحن لدينا منظومة هيكلية من عموم المجتمع الشامل لعموم المستخدمين، لدينا المنظمة الإقليمية العامة. وأنت هنا تتحدث مع جزء واحد فقط من هذه المنظمة بأكملها. فقط ضع في اعتبارك أنه مهمًا بيد أنه لا يزال جزء واحد فقط من المجتمع الشامل لعموم المستخدمين. شكرًا جزيلاً.

يوران ماربي: شكرًا لك وأنا أتفق معك تمامًا وقد لعبت على مر السنين دورًا أساسيًا في كيفية سير الأمور. وقد تبدو عملية الميزانية مملة ولكنها واحدة من أهم أدوات ICANN، لأن هذا هو المكان الذي نجتمع فيه معًا، ويقرر فيه مجلس الإدارة والمجتمع والمنظمة ما يجب فعله بالمال. والأمر الممل في الحياة هو أنه إذا لم يكن لديك المال، فلا يمكنك فعل أي شيء؛ إذا كانت لديك خطط بدون أموال، فما يدور في ذهنك يظل مجرد أحلام. وهذه المقولة في الواقع اقتباس لشيرين. وقد حاولنا القيام بذلك والاستماع إليكم، ويمكننا دائمًا أن نفعل ما هو أفضل.

وأود أن أشكركم على مساعدتنا في وضع أفكار مبتكرة طوال الوقت. لذا ما قمنا به على مدى العامين الماضيين هو أننا قمنا بإضفاء الطابع الإقليمي ، لذلك خرج إكزافيير وفريقه إلى المناطق للحديث عن عملية تخطيط الميزانية، ونعقد ندوات عبر الإنترنت ومناقشات بشكلٍ أكبر حتى نكون قادرين على القيام بذلك. وأنا أعلم أن هناك المزيد من الأشياء التي يتعين علينا القيام بها ولكن آمل أن نتحسن قليلاً عامًا تلو الآخر. وغالبًا ما أحصل - منك أيضًا سيباستيان - على تعليقات إيجابية حول، على أدنى تقدير، أننا نحاول جعل الأمور أفضل. وإذا كان لديك المزيد من التعليقات حول كيفية القيام بذلك بشكل أفضل، فإن إكزافيير موجود وفريقه يحاول أن يكون مفيدًا قدر الإمكان. لكن تذكر أن وضع الميزانية يعتبر عملية ممتعة.

هولي ريتشه: أود أن أشتكي من شيء ما. كان ملخص الميزانية في منطقة زمنية واحدة، وأنت الآن في المنطقة الزمنية الخاصة بي.

ليون سانشيز: شكرًا لك، هولي. هل يود أحد آخر التعليق على هذا الموضوع؟ جيد. مورين، هل هناك أي مشورة إضافية تودين إبلاغنا بها أو مناقشتها؟ يتبقى أمامنا أربع دقائق. لذلك، يمكننا أن نتناقش على نطاق واسع.

مورين هيليارد: هل يمكننا ذلك؟

جوناثان زوك: لا أعتقد أننا بحاجة إلى انقضاء الوقت. لقد كان هذا اجتماعًا رائعًا. نحن نقدر دائمًا الاجتماع معًا للتحدث مع مجلس الإدارة. شكرًا لكم على ذلك.

ليون سانشيز: وهذا في الواقع يعطيني -- أجل جاستين تفضل.

جاستين تشو: شكرًا لك، أردت فقط أن أقول أيضًا أنه عندما أجرينا عملية التوضيح فيما يتعلق بمشورة الإجراءات القادمة لنطاقات gTLD الجديدة، أقدر شخصيًا حقيقة أن مجلس الإدارة دعا إلى عقد اجتماع، وطرح قضية واحدة لتوضيح تلك المشورة المعينة وأعتقد أنه في المستقل، إذا كان ذلك ممكنًا، نود أن يكون هذا الاجتماع ليس فقط لتوضيح الأسئلة ولكن لإجراء مناقشة حول موضوع معين ولا يتعين علينا انتظار عقد اجتماع وجهًا لوجه للقيام بذلك.

ليون سانشيز: بالتأكيد. شكرًا لك جوستين. آلان غرينبرغ يطلب الكلمة الآن.

آلان غرينبيرغ: شكرًا جزيلاً. لقد قلت عدة مرات أن ICANN قد شاركت بشكلٍ كبير في عمليات البناء ومتابعتها، وليس بالضرورة النتيجة. وكان لدينا مثال كلاسيكي على ذلك عندما وضعنا مشورتنا بشأن الإعفاء من السفر للاجتماع الأخير وأخبرنا الموظفين أنه لا ينبغي أن نطلق عليها مشورة، لأننا إذا أطلقنا عليها اسم المشورة، لكان يجب تحليلها ومعالجتها من جانب الموظفين ولن تصل إلى مجلس الإدارة إلا بعد الاجتماع. ولكن إذا غيرنا الاسم، فستصل إلى مجلس الإدارة ولكنها لن تكون مشورة.

ولا أعرف كيف حدث ذلك، لكننا أطلقنا عليه اسم مشورة وحصلنا على رد من مجلس الإدارة في الوقت المناسب. نشكركم على تجاوز العملية عندما يكون ذلك منطقيًا وعدم اتباعها بشكل أعمى.

يوران ماربي: سأتحدث إليكم قليلاً. لقد وضعتم القواعد حول كيفية المشاركة في المجتمع. وأنتم وضعتم القواعد لتسميتها مشورة ذات أولوية، وليس من السهل تقديم المشورة إلى مجلس الإدارة. ويجب أن تكون المشورة حول الأشياء التي تهم - فنحن نرغب في تقديم المساعدة، وأنتم تعلمون أننا نحاول دائمًا المساعدة قدر الإمكان، ونريد أن يكون لدينا تفاعل جيد مع مجلس الإدارة، ونريد في الوقت نفسه أن نتسم بالمرونة وعليه نقترح القيام بذلك. ونعم، لقد تجاوزنا بعض الأشياء حتى نتمكن من إيصال ذلك إلى المجلس، ولكن السؤال هو إذا كانت القواعد خاطئة، فلماذا لا نقوم بتغييرها؟ وليس من المنوط بي تغيير القواعد التي قمتم بإعدادها من خلال المجتمع. وإذا لم تكن القواعد والعمليات صحيحة، فلنجري مناقشة لتغييرها. فمن الأفضل تغيير القواعد غير المناسبة بدلاً من كسرها باستمرار. لقد أجرينا هذه المناقشة عندما كنا في مشروع الفقاعة الكبيرة (Hubba Bubba)، أحد أكثر الأسماء شهرة، حيث مررنا بالعمليات داخليًا وجميع الدوائر المختلفة، [يتعذر تمييز

الصوت] واتضح أن بعضهم لم يتبع حتى القواعد، مما يعني أن المجتمعات الأخرى لم تفهم كيف توصلوا إلى الاستنتاج لأنهم اعتقدوا أننا نتبع عملية أخرى. فأنا أتحدث هنا عن جعل الأمور أكثر بساطة. ولكن الأمر ليس متروكا للمنظمة أو مجلس الإدارة لتغيير القواعد التي وضعها المجتمع أو الالتفاف حولها في بعض الأحيان. دعونا نجري مناقشة صادقة حول تغييرها.

آلان غرينبيرغ: لكي أكون واضحًا، لم أكن أقترح أن القواعد كانت سيئة، بل كان من الضروري في بعض الأحيان إجراء استثناءات، وأشكر مجلس الإدارة على إجراء استثناء في هذه الحالة.

ليون سانشيز: أرى يد أوغوستو هو مرفوعة في مؤخرة الغرفة.

مارتن بوترمان: أثناء انتقال الميكروفون إلى أوغوستو، أقول على سبيل التأكيد من جانب مجلس الإدارة، نحاول العمل معكم وتحقيق أفضل الأشياء الممكنة. فنحن ندرك اللوائح ونحترمها ونبحث عن طرق للمشاركة المبكرة للتأكد من أن الأمور تحدث بطرق أفضل. لذا نشكركم على إدراككم بأن الأمور تسير على ما يرام في بعض الأحيان حتى لو فعلناها بطرق مختلفة.

ليون سانشيز: شكرًا لكم، هل يطلب جوناثان الكلمة؟ أجل، أوغوستو، إذا كنت ترغب في طرح سؤالك بسرعة كبيرة، شكرًا لك.

أوغوستو هو: معكم أوغستو - لمن لا يعرفني فأنا رئيس المنظمة الإقليمية الشاملة لعموم المستخدمين في منطقة أمريكا اللاتينية وجزر الكاريبي. قبل بضع دقائق، قال يوران شيئًا مثيرًا للاهتمام. إذا كان لديك مشروع ولا تملك المال لإقامته، فأنت تحلم به فقط دون تحقيق شيء على أرض الواقع. وإذا كان لديك أفكار ولا تملك المال لتحقيقها، فأنت تحلم بها فقط دون تحقيق شيء. حسنًا، دعوني أخبركم أننا في منطقتي نعيش كابوسًا، وأنا أعيش هذا الكابوس بصفتي الشخصية، وهو لا يؤثر عليّ فقط بل على منطقتي بأكملها.

فبعد طلباتنا التي تم تقديمها في الوقت المناسب وباحترام، لا توجد أي أموال متاحة لنا. وأعلم أننا سنواصل النظر في هذا الأمر مع يوران في وقت لاحق هذا الأسبوع، ولكن بصفتي رئيسًا للمنظمة الإقليمية الشاملة لعموم المستخدمين في منطقة أمريكا اللاتينية وجزر الكاريبي، أحتاج إلى الدفاع عن قضيتنا نيابة عن منطقتي. فأنا أمر بكابوس فيما يتعلق بالموارد. شكرًا جزيلاً.

ليون سانشيز: شكرًا لك أوغستو. آسف لسماع ما تمر به، لقد تحدثنا عن ذلك، وأنا متأكد من أنك ستشارك مع يوران في اجتماع لمناقشة هذه المشكلة، وبالطبع أنا هنا لمساعدتك ومواصلة معالجة هذه المسألة.

ليون سانشيز: هل هناك كلمة أخيرة؟

جوناثان زوك: كنت أستمع إليك من خلال القناة الإنجليزية فقط لذلك ربما نكون فقدنا الترجمة. وهذا ليس بالأمر الجيد لذلك أعتذر إليك، ومع ذلك تسبب تدخل آلان في تذكر الأمر. كان التعليق الأخير في ردك على مشورتنا فيما يتعلق بالإعفاء من السفر هو ما إذا كنا نعتبر

هذا الأمر ذا أهمية للمستخدمين النهائيين الأفراد أم لا. وأعتقد أن هذه مسألة معقدة أخرى ربما نحتاج إلى مناقشتها بشكلٍ أكبر مع مجلس الإدارة. وينبع هذا من اعتقادي بأن لدينا مسؤولية مزدوجة تكمن في تمثيل المستخدمين النهائيين وكذلك المشاركة كأعضاء في مجتمع ICANN والتأكد من تسهيل قدرتنا على تمثيل هذه المصالح من خلال العمليات الموجودة. لذلك شعرت أن الجزء الأخير من الرد ربما كان مجرد نوعًا من النقاش لم يكن مناسبًا في ذلك الوقت. ولا يعتبر الجزء الأخير من الاجتماع الوقت المناسب لذلك ... أردت فقط تسجيل ذلك في المحضر، وربما يمكننا مناقشته لاحقًا.

مارتن بوترمان: كان هناك رد وأعتقد أنه كان يمثل الجوهر، ونحن بطبيعة الحال نستمع إلى جميع الأصوات ونحاول أيضًا أن نفهم وجهة نظرك في سياق دورك المحدد ضمن المنظومة.

ليون سانشيز: شكرًا لك يا مارتن. الآن وقبل أن نرفع الجلسة، أود أن أعرب عن تقديري لمورين. هذا هو آخر اجتماع مشترك لك مع مجلس الإدارة بصفتك رئيس اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين، ولقد كان العمل الذي قمت به رائعًا. ولأجل إعطاء الجميع فكرة عن الإنجازات التي حققتها اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين في ظل ولاية مورين، فقدت قدمت أجزاء من مشورة اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين، و77 بيانًا بشأن مشورة السياسة، وهو ما يمثل 7 أضعاف أي وقت آخر. وقد قادت اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين من خلال 12 اجتماعا عاما لمنظمة ICANN، بما في ذلك 7 اجتماعات عبر الإنترنت خلال جائحة كوفيد-19.

وقد أسست مجموعة القيادة الشاملة والتي شملت اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين ورؤساء المنظمة الإقليمية العامة ورؤساء مجموعات العمل ومسؤولي اتصال لجنة ALAC وكذلك مستشاري الرئيس، وهي مسؤولة عن إنشاء مفهوم مسارات العمل الثلاثة الخاصة بالمجتمع الشامل لعموم المستخدمين، والسياسة والتوعية

والمشاركة ومسار العمليات. وستواصل مورين بالطبع عملها كعضو في اللجنة الاستشارية العامة لعموم المستخدمين لمدة عام آخر، ولكن هذا هو اجتماعها الأخير كرئيسة للجنة. لذا، أود أن أدعوكم للانضمام إليّ في شكر مورين من خلال التصفيق لها.

[تصفيق]

لذا مع ختام ذلك، نعود لك أيها الرئيس.

مارتن بوترمان: أعتقد أننا انتهينا بملاحظة إيجابية للغاية. شكرًا لك مورين على كل ما قدمتميه، وأشكركم جميعًا على هذه المناقشة المفيدة، وأتطلع إلى مزيد من المشاركات خلال الأسبوع. آمل أن تستمتعوا ببقية يومكم وأراكم لاحقًا. إلى اللقاء.

[نهاية النص المدون]